

Plan stratégique

2025-2029

Guider notre cheminement vers l'avenir

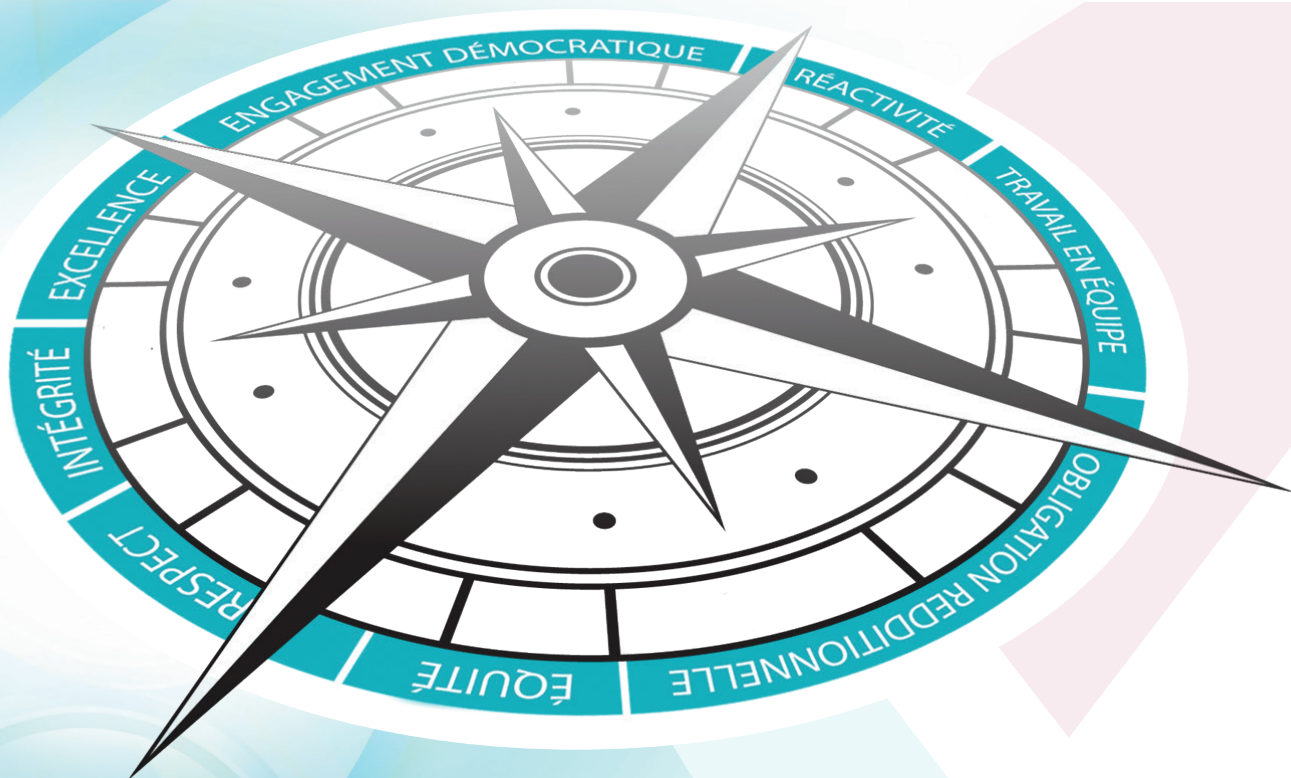


Table des matières

Message de la directrice générale des élections.....	2
Notre organisme	4
Notre mandat.....	5
Notre mission.....	5
Notre vision.....	5
Valeurs fondamentales	6
Notre communauté	7
Notre environnement	8
Nos domaines d'intérêt stratégique	9
Maintenir l'intégrité et la confiance du public	9
Renforcer l'efficacité organisationnelle.....	9
Améliorer les services et la consultation continue	9
Mettre en œuvre l'inclusion et l'accessibilité.....	9
Nos outils stratégiques	10
Nos initiatives stratégiques	11
Notre travail	12
44 ^e élection générale	12
Commission de la division électorale.....	12
Conclusion.....	13

Message de la directrice générale des élections

Élections Manitoba célèbre en 2025 un jalon important – en effet, cela fait maintenant 45 ans que l’organise conduit avec succès des élections libres et équitables, garantissant ainsi que chaque citoyen admissible a l’occasion inestimable de participer et de faire entendre sa voix. Chaque année, et à l’occasion de chaque élection, nous défendons les principes qui constituent le fondement de la démocratie, en donnant la parole à la population et en préservant l’intégrité de nos processus démocratiques.

Les éléments de l’intégrité électorale mentionnés ci-dessous sont essentiels à la tenue de toute élection et sont au cœur de toutes les activités d’Élections Manitoba.



Alors que nous envisageons l’avenir, ce plan stratégique pour 2025-2029 nous servira de boussole et nous guidera dans un paysage électoral en constante évolution. Il nous aidera à relever les défis et à saisir les occasions de promouvoir les droits démocratiques des Manitobains. Le dernier cycle électoral a été marqué par une pandémie mondiale, d’importantes modifications législatives, d’énormes changements organisationnels, plusieurs élections partielles et la tenue réussie d’une élection générale. La complexité de ce cycle électoral a mis à l’épreuve notre résilience et notre capacité d’adaptation. Notre aptitude à organiser des élections libres, équitables et accessibles et à fournir des services électoraux continus aux Manitobains témoigne du dévouement et de l’expertise de notre équipe.



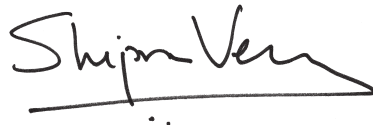
Ce Plan stratégique reflète notre volonté de nous appuyer sur nos réalisations et de répondre aux attentes en constante évolution des électeurs manitobains, des participants politiques et de nos nombreux collaborateurs dans le processus démocratique, tout en relevant les défis auxquels notre organisme est confronté. Nous nous sommes montrés capables de nous adapter, d'innover et de fournir un service exceptionnel. En restant concentrés sur notre mandat, nous forgerons un organisme plus fort, plus inclusif et plus résilient.

Je suis convaincue qu'ensemble, nous surmonterons tous les obstacles qui se présenteront à nous. Nos expériences passées ont démontré notre capacité à nous adapter, à innover et à fournir un service exceptionnel.

J'exprime ma plus profonde gratitude à chaque membre du personnel, que ce soit au sein de notre équipe permanente ou sur le terrain, pour votre dévouement inébranlable et votre travail acharné. Votre engagement en faveur de l'excellence et votre passion pour notre mission contribuent à préserver la démocratie pour les Manitobains.

Je me réjouis de travailler avec chacun d'entre vous au cours des quatre prochaines années.

Je vous remercie de votre soutien et de votre engagement continus.

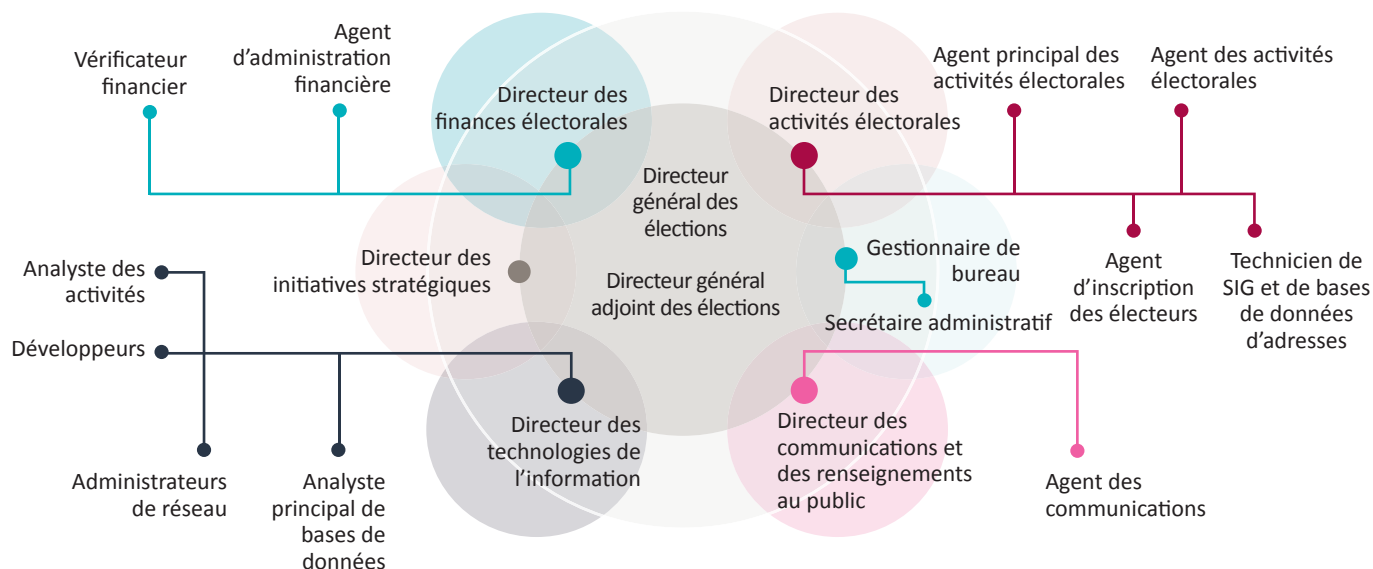


Shipra Verma, FCPA, FCA
Directrice générale des élections

Notre organisme

Élections Manitoba est un bureau indépendant de l'Assemblée législative chargé de garantir les droits démocratiques des Manitobains par la tenue d'élections libres et équitables et par l'administration et l'application de la législation sur le financement des campagnes électorales pour les participants politiques. Tout le personnel du bureau fournit un service professionnel et impartial au public, de manière indépendante du gouvernement, sans interférence politique, afin de renforcer la confiance du public dans le processus électoral. Les fonctions du bureau sont complexes, dynamiques et exigeantes et ont une temporalité très variable.

Notre organigramme comprend la direction générale et, au bureau central, 21 postes structurés en services.



Le bureau central lance son processus de complément d'effectif deux ans avant les élections afin de fournir un encadrement et des connaissances spécialisées à une cinquantaine d'employés temporaires du bureau central, puis à plus de 5 000 personnes travaillant sur le terrain et dans les lieux de scrutins pour les élections.

Notre mandat



FOURNIR des services électoraux libres, justes et accessibles de manière responsable sur le plan financier en procurant à la population admissible la possibilité de voter et en aidant les participants politiques à exercer leurs droits et à assumer leurs responsabilités.

Notre mission



PROTÉGER et garantir les droits démocratiques des citoyens par l'organisation d'élections libres et justes, améliorer la confiance du public à l'égard du processus et des services électoraux et le sensibiliser à ce sujet, et prêter assistance aux participants politiques afin qu'ils se conforment à la législation.

Notre vision



FOURNIR des renseignements, des possibilités et des ressources qui favorisent l'excellence, la participation et l'impartialité des services électoraux.

Valeurs fondamentales

Élections Manitoba s'inspire de valeurs fondamentales qui guident l'organisme dans l'accomplissement de son mandat, la réalisation de ses priorités stratégiques et l'établissement d'une solide culture organisationnelle. Ces valeurs servent de principes directeurs façonnant les actions et les activités du personnel et de la haute direction d'Élections Manitoba. Elles définissent les attitudes, les convictions et les comportements du personnel, favorisant une compréhension commune de ce qui est important et de la manière dont le travail doit être abordé. Face à des choix ou à des défis, ces valeurs fondamentales fournissent un cadre pour la prise de décisions afin de maintenir la crédibilité et de favoriser la confiance de notre communauté.

Obligation redditionnelle : Nous assumons la responsabilité de notre travail et faisons preuve d'efficacité dans l'utilisation des fonds publics, de volonté d'optimiser les ressources et de transparence dans nos actions.

Équité : Nous faisons preuve d'équité et d'impartialité, sans partisanerie, dans toutes nos actions et décisions. Nous nous acquittons de nos responsabilités à l'abri du favoritisme, des préjugés et de la discrimination.



Intégrité : Nous respectons constamment la législation et les principes éthiques, en veillant à ce que nos actions soient conformes aux normes d'intégrité les plus élevées.

Respect : Nous témoignons du respect aux électeurs, aux participants politiques, aux partenaires et à nos collègues dans nos actions et nos interactions.

Excellence : Nous mettons tout en œuvre pour fournir un service d'excellente qualité en encourageant une culture d'amélioration continue et en adoptant de nouvelles idées et technologies.

Engagement démocratique : Nous encourageons et soutenons activement la participation au processus électoral par la collaboration et les partenariats, en créant un environnement qui soutient et renforce la démocratie.

Réactivité : Nous agissons rapidement et nous nous efforçons d'anticiper les besoins des personnes et organisations membres de notre communauté par une écoute active, la compréhension des différents points de vue et la fourniture de renseignements précis et transparents.

Travail d'équipe : Nous favorisons un environnement de participation et de collaboration harmonieuse, en tirant parti des atouts de chaque membre de l'équipe.



Notre communauté

En tant que gardien de la démocratie dans la province, Élections Manitoba a la responsabilité de définir son plan stratégique en fonction des besoins et des attentes d'un large éventail de personnes et d'organismes dans notre communauté. Ces groupes ont des besoins divers, qui sont parfois contradictoires ou incompatibles avec les besoins d'autres groupes.

Manitobains, électeurs et électeurs potentiels

Élections Manitoba sert les Manitobains en leur fournissant de l'information, en rendant le processus électoral facile et accessible et en divulguant en temps opportun les résultats des élections et les activités financières des participants politiques. Ces groupes comprennent également les médias, les éducateurs et les groupes communautaires, de soutien et de défense des droits, tels que les organismes au service des jeunes, des néo Canadiens, des communautés ethnoculturelles, des personnes handicapées, des personnes âgées, des personnes incarcérées et des électeurs sans-abri.

Participants politiques

Élections Manitoba réglemente les activités des partis politiques, des partis non enregistrés, des candidats, des candidats à la direction des partis, des associations de circonscription et des tiers annonceurs et les aide à participer au processus électoral conformément à la législation.

Bureaux électoraux locaux, personnel électoral, fournisseurs et partenaires

Élections Manitoba s'appuie sur la contribution de plus de 5 000 employés temporaires, fournisseurs et partenaires pour fournir des services électoraux. Ces groupes comprennent également des ministères et des organismes du secteur public.

Assemblée législative et hauts fonctionnaires indépendants

En tant que bureau indépendant de l'Assemblée législative du Manitoba, Élections Manitoba rend compte au Comité permanent des affaires législatives de ses activités annuelles et des élections, et collabore avec le Bureau de l'Assemblée législative, le président de l'Assemblée, le greffier de l'Assemblée et les conseillers législatifs afin de clarifier, de moderniser et de rationaliser la législation électorale. Élections Manitoba collabore également avec le commissaire aux élections, suivant les besoins.

Autres organismes de gestion des élections

Élections Manitoba collabore avec les organismes fédéraux et provinciaux chargés de la gestion des élections, ainsi qu'avec les administrations municipales et autochtones, afin de partager l'information et les enseignements tirés de la conduite des élections.

Notre environnement

Élections Manitoba évolue dans un environnement dynamique et exigeant qui requiert de la souplesse et de la réactivité pour l'exécution de son mandat législatif et la tenue d'élections de toute taille, à tout moment. Pour ce faire, l'organisme doit être constamment prêt à organiser des élections grâce à une structure, une gouvernance et des politiques et procédures opérationnelles permettant au personnel et aux employés électoraux d'agir dans des délais très serrés.

Le plan stratégique est façonné par l'analyse des élections générales passées, les attentes des parties prenantes et l'environnement électoral au sens large. Au cours des quatre prochaines années, l'organisme mettra davantage l'accent sur le maintien de la prestation de services électoraux courants et sur la réponse aux principaux défis suivants :

- Les modifications législatives proposées et imprévues et le mandat de modernisation, au fur et à mesure qu'ils se présentent.
- Les changements démographiques, avec de nouveaux électeurs et des électeurs vieillissants.
- L'habileté numérique, ainsi que l'accès dans les régions éloignées et rurales, à mesure que s'intensifient les changements technologiques et la demande de services en ligne.
- Le dialogue avec les collectivités autochtones et d'autres électeurs qui se heurtent à des obstacles à la participation.
- Les menaces pour la démocratie, l'évaluation et l'anticipation des impacts de risques telles que l'ingérence étrangère, la cybersécurité, l'intelligence artificielle et la désinformation.

Élections Manitoba s'engage à relever ces défis tout en maintenant l'intégrité, l'accessibilité et l'équité du processus électoral. Pour réussir, il lui faudra collaborer, s'améliorer continuellement et s'adapter au changement. En appliquant les enseignements tirés, en mettant l'accent sur le service et en favorisant l'engagement démocratique, Élections Manitoba s'assurera de continuer de répondre aux besoins des Manitobains.

Nos domaines d'intérêt stratégique

Pour naviguer dans le contexte général en constante évolution, répondre aux attentes courantes des électeurs et des participants politiques en matière de services et faire face aux menaces actuelles et nouvelles qui pèsent sur la démocratie, Élections Manitoba a défini les domaines d'intérêt stratégique suivants. Ces axes stratégiques servent de feuille de route pour l'affectation des ressources, des efforts et des investissements, tout en tenant compte du besoin crucial d'adaptabilité et de souplesse face à l'évolution constante de l'environnement législatif.



Maintenir l'intégrité et la confiance du public

Pour garantir la tenue d'élections libres et équitables, Élections Manitoba investit dans des infrastructures et des ressources supplémentaires afin d'être proactif dans l'identification des menaces pour la démocratie et la protection nécessaire à cet égard et d'accroître la transparence en matière de conformité. Nous surveillons et évaluons en permanence les menaces qui pèsent sur le processus démocratique et nous communiquerons sur les processus que nous suivons pour traiter et anticiper ces menaces. En outre, nous veillerons à ce que le mandat législatif soit respecté dans son ensemble.



Renforcer l'efficacité organisationnelle

Afin de protéger l'utilisation des fonds publics et de favoriser une culture d'amélioration continue, Élections Manitoba investit dans les capacités et les compétences de l'organisme et de son personnel. Nous rationaliserons les processus administratifs et maintiendrons l'excellence des services électoraux. En nous appuyant sur de saines pratiques de gestion favorisant le travail d'équipe, nous perfectionnerons les compétences du personnel, élaborerons des plans de projet intégrés et garantirons l'ouverture et la cohérence des canaux de communication à tous les niveaux afin que l'information circule de manière fluide et efficiente.



Améliorer les services et la consultation continue

Afin de moderniser les services électoraux et de permettre une communication et une interaction significatives avec les parties intéressées, Élections Manitoba s'engage à avoir un esprit de service réactif qui répond aux besoins et permet l'accès à l'information. Nous élargirons les fonctionnalités en ligne afin d'accroître la transparence et nous continuerons de travailler régulièrement avec les personnes et les organisations de notre communauté pour soutenir la démocratie au Manitoba.



Mettre en œuvre l'inclusion et l'accessibilité

Afin de refléter la diversité des communautés et de respecter son engagement à l'égard de la vérité et de la réconciliation, Élections Manitoba concevra des services et des programmes qui permettront d'offrir aux Manitobains des possibilités équitables et accessibles. Nous écouterons activement les besoins et les attentes des électeurs afin de nous assurer que les services électoraux éliminent les obstacles et répondent aux besoins particuliers.

Nos outils stratégiques

Nos outils stratégiques facilitent l'exécution de ce plan et permettent à Élections Manitoba de fonctionner de manière efficace et efficiente dans un environnement complexe en constante évolution.

Partenariats : Grâce à la collaboration, nous pouvons partager nos connaissances et notre expertise afin de remplir notre mandat plus efficacement.

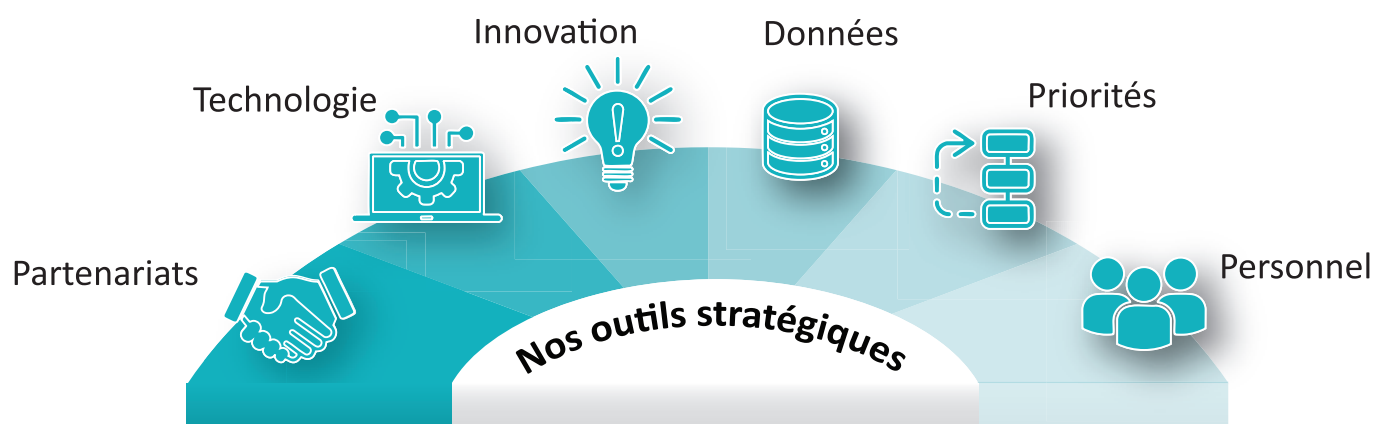
Technologie : L'utilisation de la technologie nous permettra d'offrir un meilleur service aux électeurs et aux participants politiques.

Innovation : La promotion d'une culture de l'innovation fera germer des idées menant à de nouvelles approches, de nouveaux processus et de nouvelles stratégies qui amélioreront nos résultats.

Données : L'analyse des données fournira des renseignements utiles pour éclairer la prise de décision, optimiser les processus et cerner les possibilités d'amélioration des services.

Priorités : La hiérarchisation des initiatives clés et l'affectation efficace des ressources nous permettront de nous concentrer sur les activités cruciales correspondant à nos initiatives stratégiques.

Personnel : En responsabilisant notre personnel et en optimisant nos effectifs par une délégation efficace, le perfectionnement des compétences et la promotion d'un environnement de travail collaboratif, nous pourrions mieux réaliser nos priorités stratégiques.





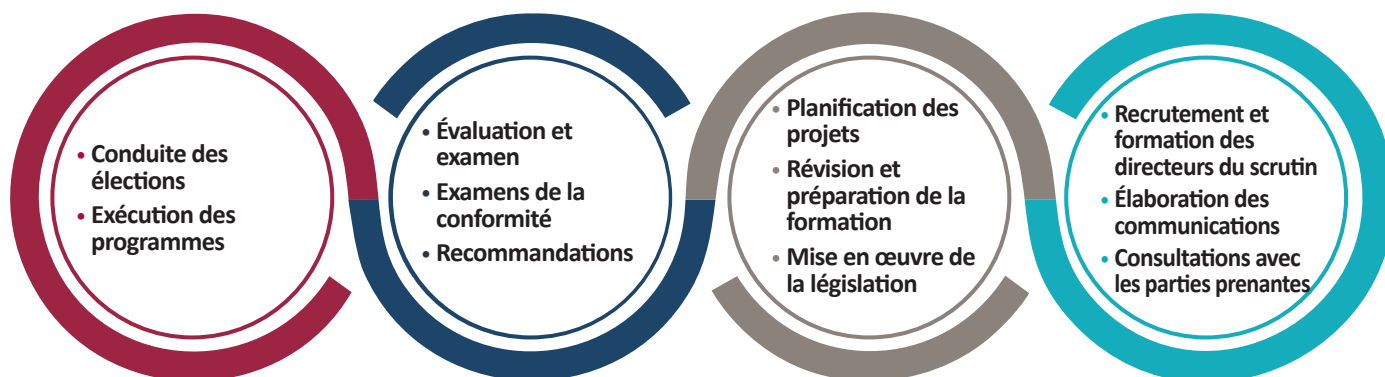
Nos initiatives stratégiques

Élections Manitoba a établi pour les quatre prochaines années les initiatives stratégiques suivantes afin de faire avancer les travaux dans chacun des quatre domaines d'intérêt stratégique.

Domaines d'intérêt	Initiatives stratégiques
Maintenir l'intégrité et la confiance du public	▶ Mettre en place un solide cadre de gestion des risques pour gérer les nouvelles menaces qui pèsent sur la démocratie, assurer un suivi permanent de l'environnement et rendre compte de manière transparente au public ▶ Améliorer l'accès à l'information et les rapports de conformité en modernisant le site Web
Renforcer l'efficacité organisationnelle	▶ Soutenir les capacités internes en élaborant des plans de perfectionnement professionnel et de formation pour les employés et le personnel de terrain, y compris un solide programme d'intégration ▶ Assurer une communication interne accessible et claire en définissant des canaux cohérents ▶ Permettre un accès efficace et efficient à la documentation grâce à des protocoles cohérents, des modèles uniformes et l'utilisation d'outils normalisés, y compris la gestion de projet intégrée
Améliorer les services et la consultation continue	▶ Exploiter les connaissances en matière d'élections pour renforcer la collaboration et garantir la fourniture de services réactifs et fiables ▶ Élaborer de nouveaux processus et de nouvelles procédures pour soutenir Votez n'importe où et d'autres modifications législatives ▶ Utiliser la technologie pour moderniser les systèmes de gestion des élections et améliorer les services offerts aux bureaux électoraux locaux et au personnel de terrain
Mettre en œuvre l'inclusion et l'accessibilité	▶ Examiner et mettre à jour notre stratégie et notre plan de mobilisation pour les électeurs confrontés à des obstacles, établir et reconfirmer des partenariats, y compris avec des groupes communautaires, afin de soutenir les stratégies et les tactiques de sensibilisation du public et les possibilités de vote ▶ Actualiser la stratégie et les plans de marketing externe, y compris la campagne médiatique, les conceptions créatives et la programmation pour soutenir l'accès à l'information électorale

Notre travail

Les initiatives stratégiques s'ajoutent à la prestation de services électoraux courants et à l'administration centrale quotidienne d'un bureau indépendant. Ces initiatives stratégiques doivent également s'inscrire dans un calendrier électoral établi en fonction des phases du cycle électoral, tel qu'indiqué ci-dessous.



44^e élection générale

La 44^e élection générale est prévue en octobre 2027; les projets et les activités de planification électorale s'intensifieront 24 mois avant l'événement afin de s'assurer qu'Élections Manitoba est prêt pour les élections avant avril 2027, avec notamment la mise en œuvre de toute modification législative qui pourrait également survenir.

Les activités de chaque phase du cycle électoral garantissent une bonne préparation opérationnelle et une conduite efficace des événements et services électoraux. En appliquant les enseignements tirés de l'évaluation de l'élection précédente, nous affinons et améliorons les politiques et les procédures afin que notre personnel, nos systèmes et nos programmes soient prêts à répondre aux besoins des électeurs et des parties prenantes de manière efficace et efficiente.

À toutes les étapes, notre approche – qui met l'accent sur la collaboration avec d'autres organes chargés de la gestion des élections, d'autres administrations, des partenaires et des parties prenantes – reflète le passage d'un modèle de conduite d'événements à un modèle de prestation régulière de services électoraux, ainsi qu'un engagement en faveur de l'amélioration et de l'apprentissage continu. Cette approche nous permet de rester adaptables, innovants et réactifs face à l'évolution des besoins du paysage électoral.



Commission Manitobaine
DE LA DIVISION ÉLECTORALE

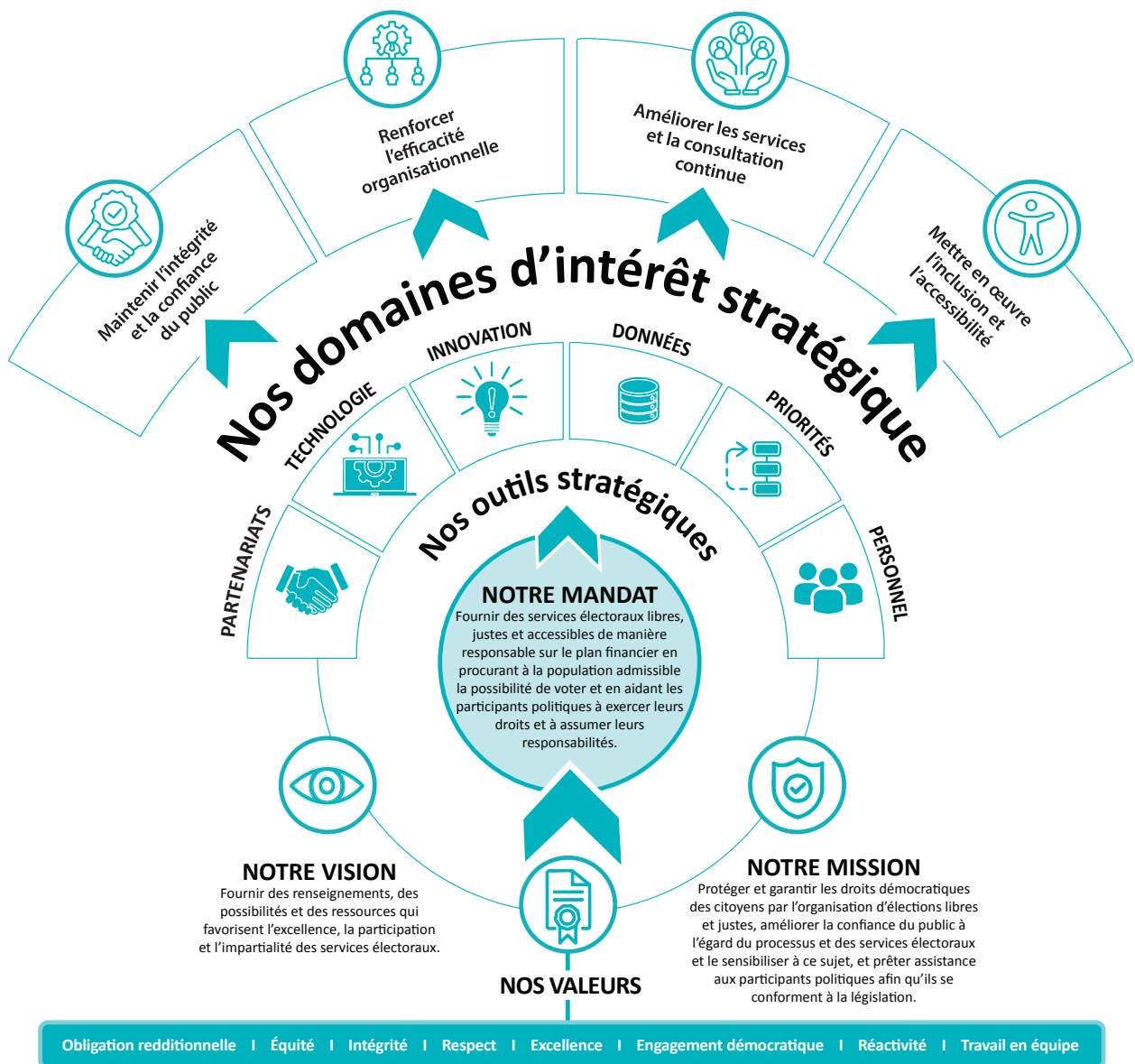
Commission de la division électorale

Le présent plan stratégique comprend la préparation de la prochaine Commission de la division électorale du Manitoba. Les limites des circonscriptions électorales sont révisées tous les dix ans afin d'assurer une représentation efficace de tous les Manitobains. La Commission de 2018 a présenté en décembre 2018 son rapport final établissant les limites des circonscriptions électorales provinciales. Après la 44^e élection générale de 2027, Élections Manitoba intensifiera ses activités pour soutenir le travail de la Commission.

Conclusion

Notre plan stratégique précise la mission et la vision d'Élections Manitoba, en mettant beaucoup l'accent sur la prestation de services. De plus, il actualise nos valeurs pour refléter l'importance du travail d'équipe, de la réactivité et de l'engagement démocratique.

Le Plan stratégique 2025-2029 d'Élections Manitoba pose les jalons du travail à venir. Le graphique du cadre stratégique ci-dessous témoigne de notre engagement inébranlable en tant que gardiens du processus démocratique au Manitoba. Les domaines d'intérêt stratégique et les outils stratégiques reposent sur le fondement établi et contribuent à la réalisation de la vision et de la mission. Les valeurs sous-tendent le mandat, qui est le fondement d'Élections Manitoba.



Élections Manitoba

200, rue Vaughan, bureau 120
Winnipeg (Manitoba) R3C 1T5
Téléphone : 204 945-3225

Courriel : election@elections.mb.ca
Tél: 204-945-3225
Sans frais: 1-866-628-6837